

Strateški plan

Pučko otvoreno učilište Ogulin

2023. - 2027.

siječanj, 2023.

Sadržaj

Popis kratica	5
Uvod	7
Vizija i misija	9
Strateški i zakonodavni okvir djelovanja Pučkog otvorenog učilišta Ogulin	11
Analiza stanja Pučkog otvorenog učilišta Ogulin	13
Strategija	15
PRIORITETI	
Prioritet 1. Obrazovanje	17
Prioritet 2. Kultura	19
Prioritet 3. Rekonstrukcija zgrade POU Ogulin	21
CILJEVI	
Ciljevi Prioritet 1. Obrazovanje	23
Ciljevi Prioritet 2. Kultura	25
Ciljevi Prioritet 3. Rekonstrukcija zgrade POU Ogulin	27
Bilješke	29

Popis kratica

ASOO – Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih

5

AZOO – Agencija za odgoj i obrazovanje

EU – Europska unija

HAVC - Hrvatski audiovizuani centar

IKT – Informacijska i komunikacijska tehnologija

MKM - Ministarstvo kulture i medija

MRFEU - Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije

MZO - Ministarstvo znanosti i obrazovanja

NN – Narodne novine

POU Ogulin - Pučko otvoreno učilište Ogulin

RH – Republika Hrvatska

STEAM - Science, Technology, Engineering, Art, Mathematics; znanost, tehnologija, inženjerstvo,
umjetnost, matematika

Uvod

Znanje i obrazovanje postali su ključni generatori rasta koji uzrokuju stalne promjene na putu razvoja i podizanja konkurentnosti. Informacije, tehnologija, ljudski kapital i komunikacija predstavljaju najbitnije čimbenike napretka, a nedovoljnim razvijanjem i konstantnim ulaganjem raspoloživih resursa u njih nije moguće očekivati njihov rast, povećanje produktivnosti, osiguranje povoljnog poslovnog okruženja, rast inovacija i u konačnici postizanje konkurentne prednosti. Zbog svega navedenog, ustanove koje provode obrazovne programe su postale fleksibilne, brzo se mijenjaju i prilagođavaju globalnim trendovima te potrebama poduzetnika i građana, tako da one koje stoje na mjestu i ne provode promjene obavezno padaju na rang listama i vidno zaostaju.

7

Ovim prijedlogom programa rada i razvoja u svrhu sagledavanja i analiziranja aktualnog konkurentskog položaja Pučkog otvorenog učilišta Ogulin u poslovnom okruženju, obuhvaćene su informacije i podaci objavljeni na službenim stranicama Grada Ogulina, POU i medijima. Prijedlog je da se u radu i razvoju POU primjenjuju kriteriji izvrsnosti, rada, znanja i kvalitete te da se na tim temeljima gradi budućnost Grada Ogulina temeljena na konkurentnom obrazovanju i očuvaju kulture.

Ključni pojmovi: obrazovanje, cjeloživotno učenje, edukacija, poduzetništvo, ljudski potencijali, kultura, umjetnost, kino, medijska kultura, rekonstrukcija, kvaliteta života, konkurentno, reorganizacija, racionalizacija, informatizacija, podizanje opće svijesti građana, europske vrijednosti.

Vizija

Misija

Pučko otvoreno učilište Ogulin ističe se kao konkurentni centar cjeloživotnog učenja te kvalitetnih obrazovnih i kulturnih aktivnosti grada Ogulina.

Pučko otvoreno učilište Ogulin doprinosi intelektualnom, društvenom i općem razvoju okruženja u kojem djeluje putem pružanja kvalitetnih usluga obrazovanja i razvijanje koncepta cjeloživotnog učenja kao životnog stila pojedinca. Ova ustanova razvojem kulture potiče razvoj grada Ogulina nadopunjuje kulturnu ponudu te utječe na turistički, socijalni, kulturni i gospodarski rast te lokalnu zapošljivost.

Strateški i zakonodavni okvir djelovanja

Statut i ostali opći akti Pučkog otvorenog učilišta Ogulin, Strategija razvoja Grada Ogulina, Županijska razvojna strategija Karlovačke županije za razdoblje, Strateški plan Ministarstva kulture i medija, Programske smjernice Hrvatskog audiovizualnog centra, Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Ministarstvo kulture imedija, Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, Agencija za odgoj i obrazovanje, Zakon o javnim ustanovama, Zakon o pučkim otvorenim učilištima, Zakon o audiovizualnim djelatnostima, Preporuke Vijeća od 19. prosinca 2016. godine o oblicima usavršavanja: Nove prilike za odrasle, Europski referentni okvir za osiguravanje kvalitete, Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG-ji (ENQA, ESU, EUA, EURASHE, 2015.), SO načela upravljanja kvalitetom i UNESCO-vim smjernicama za priznavanje, validaciju i akreditaciju ishoda neformalnog i informalnog učenja (UNESCO Institut za Cjeloživotno učenje, 2012) Zakon o obrazovanju odraslih, Hrvatski zavod za zapošljavanje, Hrvatski kvalifikacijski okvir, druge dostupne analize, dokumenti, programska izvješća i zakoni.

Analiza stanja

Prednosti/Snage

- » tradicija djelovanja
- » geografska lokacija
- » postojeća infrastruktura
- » jedina ustanova u gradu
- » način financiranja
- » započeti projekti
- » povezanost s institucijama
- » uključenost lokalnih subjekata u obrazovne i kulturne projekte

Prijetnje/Opasnosti

- » način financiranja
- » nemogućnost izvršenja započetih projekata
- » administrativne barijere
- » nemogućnost apliciranja EU projekata
- » otpor zaposlenika za uvođenje noviteta
- » reputacija
- » ekonomski kriza
- » društveno okruženje

Nedostaci/Slabosti

- » finansijska ovisnost
- » geografska lokacija
- » broj zaposlenika
- » neprepoznatljivost kao obrazovna ustanova
- » nepostojanje strategije brandiranja
- » rekonstrukcija zgrade, započeti projekti

13

Prilike/Mogućnosti

- » reorganizacija
- » informatizacija
- » suradnja i ostvarivanje partnerstava
- » korištenje fondova EU i RH
- » brandiranje ustanove
- » poboljšanje postojećih programa i uvođenje novih obrazovnih programa može dovesti do povećanja broja polaznika te time i do boljeg finansijskog poslovanja
- » uspostavljanje sustava osiguravanja kvalitete

Strategija razvoja

Pučko otvoreno učilište Ogulin je javna ustanova za trajnu naobrazbu i kulturu koja svoju djelatnost obavlja kao javnu službu. Osnivač Učilišta je Grad Ogulin, Bernardina Frankopana 11, Ogulin (u dalnjem tekstu: Osnivač). Osnivačka prava i dužnosti u ime Osnivača obavlja Gradsko vijeće Grada Ogulina.

Djelatnosti Učilišta su obrazovanje odraslih i ostalo obrazovanje, Ostvarivanje i promicanje multikulture, nacionalnih i interkulturalnih vrijednosti, Promidžba(reklama i propaganda);, Organiziranje kazališnih, glazbenih, estradnih, filmskih i drugih kulturno-umjetničkih programa u suradnji s drugim ustanovama, Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim znanostima, Distribucija filmova i video filmova, Prikazivanje filmova, Organiziranje tečajeva učenja sviranja glazbenih instrumenata, te stjecanje posebnih znanja i vještina, Poduka stranih jezika, Risarska djelatnost i njome povezane usluge, Organiziranje, održavanje predavanja, tečajeva, seminara, Pružanje stručne pomoći uz slične oblike rada, Kupnja i prodaja robe, Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu, Poticanje razvoja kulturno-umjetničkog amaterizma i stvaralaštva, Informacijska djelatnost, Računovodstveni i knjigovodstveni poslovi, Pripremanje i usluživanje pića i napitaka, Iznajmljivanje vlastitih nekretnina, Pružanje savjeta o računalnoj opremi (hardware).

U skladu s navedim ova ustanova ima zadaću stvaranja sustavnih obrazovnih programa za potrebe građana Ogulina, a uz obrazovnu

djelatnost kod POU Ogulin treba istaknuti i stvaranje programa za kulturnu djelatnost.

Strategija razvoja POU Ogulin bazira se na povećanju konkurentnosti grada Ogulina a na temelju razvoja tri prioriteta:

- » Prioritet 1. Obrazovanje
- » Prioritet 2. Kultura
- » Prioritet 3. Rekonstrukcija zgrade
POU Ogulin

Strategija obrazovanja, njeni prioriteti i ciljevi temelje se na načelu cjeloživotnog učenja, potaknutog činjenicom da se količina novoga znanja povećava velikom brzinom, pa znanja stečena u tradicionalnom obrazovnom sustavu zastarijevaju i nisu dosta na potrebama pojedinca i društvene zajednice.

Strategija kulture omogućuje da se procesu globalizacije znanjem čuvati opstojnost i razvijati konkurentnost grada Ogulina, odnosno suradnja, pri čemu svaki dionik procesa zadržava pravo na uvažavanje posebnosti svoje vlastite povijesne, kulturne, obrazovne i druge tradicije. Također uključuje i razvijanje audiovizualne kulture.

Potpuno provođenje i izvršavanje ciljeva Prioriteta 1. Obrazovanje i Prioriteta 2. Kultura bit će moguće nakon realizacije općeg cilja Prioriteta 3. Rekonstrukcije zgrade POU Ogulin.

Provodenje navedenih prioriteta ovisi i o obvezama POU Ogulin nastalih u proteklom razdoblju.

Prioritet 1. Obrazovanje

Razvoj društva ovisi i o mogućnosti da kritična masa aktivnog stanovništva stekne visoku razinu nove pismenosti koja je preduvjet razvoju ne samo svakog pojedinca nego i opće društvenoj dobrobiti. Zahtjevi nove pismenosti temelje se na neophodnosti trajnog usvajanja novih znanja, vještina i sposobnosti. Razvojem stanovništva razvija se i konkurentnost njegovog okruženja.

Europska komisija¹ konstatira da sadašnje i buduće zemlje članice EU trebaju razviti fleksibilne i jasne načine provedbe cjeloživotnog učenja i obrazovanja odraslih s ciljem povećanja zapošljivosti i ostanka osoba na tržištu rada. Radi kompetitivnosti gospodarstva, nužno je prilagođavati strukturu radne snage s obrazovnim programima i suvremenim kvalifikacijama i zanimanjima te s potrebama tržišta rada. Pored stjecanja kompetencija za pojedine kvalifikacije i zanimanja sve je važnije razvijati i široko opće znanje i osobne stavove, kako bi se pojedinac mogao lakše neprestano prilagođavati društvenim i ekonomskim promjenama u okruženju.

U skladu s navedenim POU Ogulin strategiju razvoja obrazovanja treba temeljiti na preporukama a koje se odnose na:

- » razvitak partnerskog pristupa,
- » utvrđivanje obrazovnih potreba: pojedinaca, organizacija, tržišta rada i šire društvene zajednice,

- » osiguranje odgovarajućih resursa: finansijskih, materijalnih, kadrovskih,
- » stvaranje kulture učenja povećanjem obrazovnih mogućnosti, povećanjem broja polaznika
- » uspostavljanje mehanizama procjene i osiguranja kvalitete, evaluacije i nadzora kako bi se osigurao trajan razvitak i unapređenje radi ostvarenja izvrsnosti.

Obrazovanje će pridonijeti povećanju konkurentnosti grada Ogulina ako se ostvari:

- » poboljšanje obrazovne strukture stanovništva,
- » trajno osvremenjivanje sadržaja i metoda obrazovanja na svim razinama obrazovnog sustava, te usmjerenost na razvijanje temeljnih kompetencija,
- » uspostava sustava vrednovanja i samovrednovanja kvalitete procesa i rezultata obrazovanja i vanjskog vrednovanja
- » povećanje ulaganja fizičkih i pravnih osoba u obrazovanje.

—
17

Unapređenje obrazovanja:

- » formalno obrazovanje odraslih: verificirani programi usavršavanja, osposobljavanja sukladno HKO
- » prekvalifikacije,
- » neformalno obrazovanje svih dobnih skupina: programi unapređenja kvalitete života.

¹ Commission of the European Communities Brussels, 2006. Communication from the Commission to the Council and to the European Parliament: Efficiency and equity in European education and training systems, Brussels: Commission of the European Communities. http://ec.europa.eu/education/policies/2010/doc/comm481_en.pdf Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije

Prioritet 2. Kultura

Prioritet 2. Kultura odnosi se prvenstveno na kulturno održiv razvoj koji sve manje opterećuje finansijski plan POU Ogulin te postojeću infrastrukturu i naseljeni prostor, a potiče užitak u starim i novostvorenim, materijalnim i nematerijalnim vrijednostima koje putem umjetnosti, znanosti, obrazovanja te kulturnih igara i običaja potiču suradnju među ljudima.

Potrebno je participativno razvijanje i provedba kulturne politike, poticanje umjetnosti, umjetničkog obrazovanja i javne komunikacije tako da kvalitetna djela postaju široko popularna, komunikacijske potrebe svih pripadnika društva ravnopravne, a kulturna baština u suvremenim upotrebljama održiva.

Potrebno je unapređivati suradničke kulturne odnose između većina i manjina, sliku grada Ogulina izgrađivati kao vjerodostojan odraz unutarnje zbilje, aktivno sudjelujući u koordinaciji s drugim subjektima u RH, EU i šire a kako bi kultura postala razvojna snaga Grada.

Polazeći od postignutog stupnja razvitka kulture i kulturnih djelatnosti, ostvarivanjem programa javnih potreba u kulturi potrebno je unaprijediti segmente kulturnog i umjetničkog stvaralaštva, proizvodnje i javne komunikacije, ojačati sudjelovanje u svekolikom kulturnom životu, očuvati kulturnu raznolikost, jačati ravnomernost kulturnog razvijanja, promicati

kulturu kao razvojnu snagu društva, jačati svijest o vrednovanju kulturnog proizvoda te osnažiti kulturno poduzetništvo i status umjetnika.

Nužno je poticati širenje i filmske i općenito audiovizualne kulture te specifičnih znanja vezanih uz audiovizualno stvaralaštvo kroz izdavaštvo, filmske festivali, i neprofesijsko stvaralaštvo, kao i poticati raznolike oblike edukacije - kako one namijenjene profesionalcima tako i one namijenjene mladim naraštajima i širokoj publici.

U suradnji s HAVC-om podupirati proizvodnju, distribuciju i prikazivanje audiovizualnih djela, njihovu promociju te plasman.

Raditi na stvaranju kulturno održivog razvoja korištenjem IKT tehnologije.

Prioritet 3.

Rekonstrukcija zgrade POU Ogulin

Rekonstrukciji zgrade POU Ogulin potrebno je pristupiti sagledavajući sve aspekte. Navedeno se prvenstveno odnosi na postojeću projektnu dokumentaciju i sklopljene ugovore. Nakon kvalitetne analize potrebno je pronaći najekonomičnije rješenje koje će ujedno zadovoljiti sva pravila građevinske struke. Potrebno je realizirati projekt Rekonstrukcije zgrade POU Ogulin.

Ciljevi - Prioritet 1. Obrazovanje

Opći cilj

Razviti mjere, organizacijske, kadrovske i finansijske uvjete za ostvarivanje cjeloživotnog učenja kao prava i obveze svih skupina građana Grada Ogulina i šire u svrhu povećanja konkurentnosti Grada Ogulina.

Posebni ciljevi

1. Postati vodeća obrazovna ustanova u gradu

Prilagoditi odgojno-obrazovno planiranje i programiranje, strategije i oblike poučavanja i učenja, kako bi znanja i vještine odgovarali mogućnostima i potrebama pojedinca, zahtjevima rada i posla, te radnom i društvenom okruženju. Nastaviti započeto obrazovanje no raditi i na planiranju edukacija za udruge, marginalne skupine, tečajeve u skladu sa Strategijom razvoja grada Ogulina i potrebama gospodarstvenika i Zavoda za zapošljavanje, aktualne radionice, ...

2. Ostvariti rast vlastitih prihoda racionalizacijom poslovanje i uvođenjem novih programa obrazovanja

Racionalizacijom poslovanja moguće je postići finansijske uštede, a samim time i rast prihoda ustanove. Mijenjati trendove i kretanja tržišta rada, razvoj inovativnih programa formalnog obrazovanja (STEM

zanimanja, online community zanimanja) i unapređenja kvalitete života građana i stvaranje okvira za njihovo izražavanje, psihosocijalne programe i programe za kvalitetno provođenje slobodnog vremena. Koristiti IKT tehnologije³ (E-learning).

3. Uspostaviti sustava osiguravanja kvalitete

Provoditi samovrednovanje i vanjsko vrednovanje.

4. Sufinanciranje i financiranje iz fondova EU i RH

Za razvitak Ustanove od ključne je važnosti korištenje fondova EU kao i sudjelovanje u programima Ministarstava i Agencija.

5. Brandiranje ustanove kao obrazovne

Stvoriti pozitivnu reputaciju ustanove kao vodeće obrazovne ustanove. Povećati prisutnost POU u medijima te raditi na promjeni vizualnog identiteta ustanove. Korištenjem IKT tehnologije moguća je izrada mjesечно informativnog sadržaja u formi newslettera posvećenog promociji obrazovnih programa Ustanove.

6. Ostvarivanje suradnje s institucijama i ustanovama na razini RH i EU

23

³ Prema Nacionalnom okvirnom kurikulumu uporaba informacijsko-komunikacijske tehnologije je predviđena kao jedna od međupredmetnih tema, a digitalna kompetencija kao jedna od osam temeljnih kompetencija za cjeloživotno učenje preuzetih prema određenju Europske unije kako bi uspješno odgovorili izazovima razvoja društva znanja i svjetskoga tržišta.

Ciljevi - Prioritet 2. Kultura

Opći cilj

Razvoj kulturnog i umjetničkog stvaralaštva i proizvodnje te javne komunikacije, zaštita i čuvanje kulturne baštine kojim su obuhvaćeni svi oblici poticanja i promicanja kulture i kulturnih djelatnosti pridonijet će razvitu i unaprjeđenju svekolikog kulturnog života na području Grada Ogulina a u skladu sa Strategijom razvoja grada Ogulina i Strateškim planom razvoja Ministarstva kulture 2016. - 2018.

Posebni ciljevi

1. Potpora umjetničkom stvaralaštvu, poduzetništvu i participaciji u kulturi

Unaprijeđenje razvoja svih segmenata suvremenog kulturnog i umjetničkog stvaralaštva u riječi, slici, glazbi, plesu, kazalištu, filmu i drugim umjetničkim izričajima ishodišni je i prioritetni cilj razvoja u cjelini kulturnog ciklusa, kulturnog djelovanja i kulturnog života grada Ogulina.

2. Poticanje razvoja izvedbenih djelatnosti

Izvedbene umjetnosti - dramska, glazbeno-scenska, glazbena i plesna umjetnost - predstavljaju visoke dosege suvremenih oblika izražavanja u okviru različitih umjetničkih disciplina. Cilj je osigurati njihovu stabilnost, razvoj i podršku kako

bi se unaprijedila, odnosno afirmirao taj vid kultura u specifičnom području živih umjetnosti primjerice poput konceptualno različitih festivala i kulturnih manifestacija (dramske, glazbene, plesne, folklorne), mreže koncertnih gostovanja te gostovanja nezavisnih produkcija i javnih kazališta i sl.

3. Unaprjeđenje audiovizualnih djelatnosti

Osnivanjem Filmskog ureda Ogulin može postati film prijateljski grad a što je usko vezano uz brandiranje Ogulina kao zavičaja bajke. Filmski ured je usluga za pomoć kod traženja lokacija, izdavanja dozvola za snimanje i srodnih zahtjeva produkcije. U svrhu promocije Ogulina kao idealnog mjesta za snimanje filmova moguće je izraditi digitalni katalog lokacija, kontakata i smještaja, informacija o prijevozu i najmu opreme te bazu osoba spremnih sudjelovati u produkcijama.

4. Brandiranje ustanove kao kulturne, te razvoj književno-nakladničke i knjižnične djelatnosti koristeći IKT tehnologije

Korištenjem IKT tehnologije moguća je izrada mjesecnog informativnog sadržaja u formi newslettera posvećenog kulturi područja grada Ogulina.

5. Ostvarivanje suradnje s institucijama i ustanovama na razini RH i EU

Ciljevi - Prioritet 3.

Rekonstrukcija zgrade POU Ogulin

Opći cilj

27

Finalizacija rekonstrukcije zgrade POU Ogulin i energetska obnova zgrade.

Posebni ciljevi

1. Provjera projektne dokumentacije.
2. Osiguravanje finansijskih sredstava u skladu s projektnom dokumentacijom.
3. Proces rekonstrukcije i energetske obnove zgrade.
4. Završetak rekonstrukcije i energetske obnove zgrade POU Ogulin.
5. Stavljanje zgrade POU Ogulin u funkciju.

Bilješke

